

江苏大中小企业融通发展模式及 路径研究

江苏省科技情报研究所

江苏省科学技术情报研究所

2020 年 11 月

目 录

一、江苏大中小企业融通发展案例研究.....	1
（一）大中小企业融通发展的战略性意义.....	1
1、大中小企业融通发展已成为国家的重大战略部署	1
2、大中小企业融通发展是支撑江苏高质量发展的关键所在	1
3、大中小企业融通发展是实现江苏产业基础高级化、产业链现代化的必由之路	2
（二）江苏大中小企业融通发展的省内部署	3
二、江苏大中小企业融通发展的典型案例.....	4
（一）江苏泗阳经济开发区：以大企业为龙头，打造化纤产业链协同的产业集群.....	4
（二）徐州经济技术开发区：利用融通型研发机构，构建高端工程机械产业集群.....	7
（三）江阴高新技术产业开发区：以重大项目为抓手，建立特钢新材料产业集群.....	9
（四）盐城经济技术开发区：探索数据驱动的新模式，带动汽车产业集群融通发展.....	11
（五）浦口经济开发区：以集成电路产业为桥梁，打造产业生态体系融通模式.....	13
（六）常州高新区：围绕工业互联网“365 工程”，实现集群内生态融通.....	16
（七）盐城高新区：建立盐城智能终端产业园，打造集群生态融通模式.....	17
三、江苏大中小企业融通发展情况判断及存在问题.....	20
（一）江苏大中小企业融通发展情况判断.....	20
1、江苏大中小企业融通发展处于 1.0 阶段	20
2、江苏中小企业融通发展产业分布不均衡	20
3、江苏大中小企业融通发展各种模式并行	21
4、江苏大中小企业融通发展的新平台数量偏少	22
5、江苏中小企业融通区域发展水平不均衡	23

（二）江苏大中小企业融通发展存在问题.....	23
四、江苏大中小企业融通发展的路径研究.....	26

江苏省科技情报研究所

摘 要

江苏通过制定《江苏省促进大中小企业融通发展三年行动实施方案》，有助于形成大中小企业共创共享、良性共生、多元发展的深度协同发展模式，为构建高质量的供给体系、推动产业结构优化升级、实现经济高质量发展提供了重要的产业基础，推动江苏制造向全球价值链中高端迈进，实现经济高质量发展。但目前江苏大部分中小企业仍未与大企业建立良好的融通机制，大中小企业融通发展仍处于起步阶段。受到突如其来的新冠疫情冲击，不少企业在建项目停滞，复工复产困难，订单交付难度加大，经营成本负担加重，许多企业尤其是中小企业的生存和发展面临严峻挑战。

本报告通过总结基于供应链协同的融通模式、基于创新能力共享的融通模式、基于数据驱动的融通模式、基于产业生态的融通模式四种不同融通模式的形态、内涵和特点，从 13 个市创新集群中的龙头企业 and 中小企业中分别选取对应四种融通模式的典型案例，研究区域内大中小企业融通发展的载体建设情况、目标完成情况、资金使用情况、融通发展的瓶颈等，客观评价江苏在大中小企业融通方面的利弊得失，深入剖析融通发展中出现问题的主要原因，探讨江苏进一步构建大中小企业融通发展局面的工作难点和主要瓶颈。结合江苏实际，明确提出江苏加快构建大中小企业融通发展新格局的核心内容、关键环节与突破口，提出具有可操作性的政策建议。

关键词：江苏；大中小企业融通；模式；路径