
新形势下科研院所科技项目资金 管理研究

江苏省科技情报研究所

江苏省科技情报研究所

2018. 11

目 录

1.绪论	4
1.1 研究背景	4
1.2 研究意义	5
2.科研院所科技项目资金管理的相关概念界定和理论基础	5
2.1 科技项目资金的涵义	5
2.2 项目管理理论	6
3.科研院所项目经费管理现状和问题	10
3.1 国家财政科技资金政策变迁	10
3.2 江苏省科研项目经费政策要求	13
3.3 科研院所项目经费管理现状分析	15
3.4 科研院所科研经费管理存在的问题	17
4 科研院所科研经费管理实施的对策建议	20
4.1 完善科研院所项目经费管理制度和内控制度	20
4.2 加强科研项目管理政策培训工作	21
4.3 优化科研经费管理模式，建立财务助理制度	21
4.4 借助信息化管理，创新精细化管理手段	22
4.5 完善科研项目经费考核监督机制	23

摘要

本课题跟踪分析 2011 年至 2018 年间国家出台的科研项目经费管理政策，总结出科研资金政策改革呈现出激励导向、问题导向、简政放权和突出法人责任四个特点，并对江苏省最新出台的科研资金政策进行详细解读。梳理了科研院所项目管理现状，认为科研院所资金管理存在着制度不健全、内控体系不完善、管理手段落后、缺乏有效监督问题以及考评不到位等问题，针对新政策提出研究所院要完善科研院的管理制度和内控制度、加强政策培训、优化管理模式，建立财务助理制度、借助信息化管理创新管理手段和完善考核监督机制的措施建议。

关键词：科研资金 科研院所 管理